

ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В АГРАРНОЙ СФЕРЕ

Маколова О. В., Чудаева Т. В.

Студентки 3 курса специальности

«Экономика и управление на предприятии (в аграрном производстве)»

ГОУ ВПО «Мордовский государственный университет имени Н.П. Огарева»

Кудряева Л. А.

*К.э.н., доцент кафедры экономики и управления аграрным производством
ГОУ ВПО «Мордовский государственный университет имени Н.П. Огарева»*

В статье рассмотрены вопросы ведения сельскохозяйственного производства в условиях риска, необходимости его оценки и минимизации.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ, СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО, МЕТОДЫ СНИЖЕНИЯ РИСКОВ

Рыночные преобразования, проводимые в агропромышленном комплексе, обусловили ряд актуальных проблем, от решения которых зависит построение экономического механизма, обеспечивающего сбалансированное и стабильное развитие отраслей, формирующих аграрный сектор. Для устойчивого функционирования сельского хозяйства в условиях рыночной среды особую значимость приобретают вопросы адаптации к рискам сельскохозяйственного производства, которые во многом связаны с различиями в природных, социально-экономических условиях, определяющих функционирование и развитие агропродовольственной сферы.

Аграрная сфера относится к одной из наиболее рискованных отраслей. Источником риска для сельскохозяйственного производства является наличие большого временного лага между вложением начальных затрат и выпуском продукции. Фактор времени приводит к усилению рыночного риска, который во многом обусловлен и высокой эластичностью цен на рынке продовольствия. Практически во всем мире ведение сельскохозяйственного производства в условиях риска является закономерным процессом. Рыночные отношения в аграрном

секторе экономики обостряют противоречия между процессом производства сельскохозяйственной продукции и эффективностью принятия решений в сфере управления рисками. Многие управленческие решения необходимо реализовать для снижения не только природного, но и экономического рисков.

Развитие сельскохозяйственного производства в современных условиях хозяйствования требует учета потерь, существенно влияющих на динамику следующих рисков:

- риск увеличения сумм основных затрат сельскохозяйственного предприятия на производство сельскохозяйственной продукции в расчете на 100 га сельскохозяйственных угодий;

- риск уменьшения суммы выручки от реализации произведенной сельскохозяйственной продукции в расчете на 100 га сельскохозяйственных угодий.

Для сельскохозяйственного производства характерны все виды хозяйственного риска. Но в настоящее время наиболее актуальным в сельском хозяйстве является экономический риск. Он возникает в процессе осуществления хозяйственной деятельности и связан с опасностью потенциально возможной потери ресурсов, а также с недополучением доходов.

Неблагоприятные погодные условия являются источником риска сельскохозяйственного производства, проявляющегося, прежде всего, в колебаниях урожайности культур и объемов сельскохозяйственной продукции. При этом погодный риск накладывается на экономический, что затрудняет его выявление и анализ. В сельском хозяйстве присутствуют и специфические риски, связанные с функционированием сельскохозяйственных угодий и жизнедеятельностью растений и животных как основных объектов труда. Вместе они влияют на специализацию хозяйств, на соотношение затрат ресурсов и средств производства.

Для повышения эффективности принятия управленческих решений важна разработка мер по системе хозяйствования в условиях неопределенности и риска. В рыночных условиях минимизация уровня риска и преодоление неопреде-

ленности в сельскохозяйственном производстве связаны с поиском оптимальных форм управления, прогнозирования и планирования.

В каждом конкретном случае необходим индивидуальный подход для выбора того или иного метода управления. Выявление многих рисков может вести к ограничению видов деятельности хозяйства, сокращению производства и нерешительности в принятии новых технологий. Необходимо не только умело выявлять риски, но и правильно расставлять акценты, выбирать оптимальные методы управления. Управление риском – это анализ ситуации, разработка и обоснование управленческого решения, нередко в форме правового акта, направленного на минимизацию риска.

Работа в направлении минимизации экономических рисков не должна ограничиваться только их оценкой. Следует обратить особое внимание на выработку рекомендаций по управлению рисками для практического применения, что позволило бы уменьшить риски сельскохозяйственных предприятий и повысить их устойчивость в условиях неопределенности переходного периода становления рыночной экономики. В реальных хозяйственных ситуациях, в условиях действия разнообразных факторов риска могут использоваться различные способы снижения уровня риска, воздействующие на те или иные стороны деятельности предприятия.

Так, в растениеводстве снижение риска достигается биологическими способами защиты, т.е. использованием сельскохозяйственных культур, устойчивых к засухам, заморозкам и т.п. Селекция позволяет создать такие сорта, которые поздно зацветают, что позволяет уходить от поздних весенних заморозков, а также снижать потери за счет применения агротехнических приемов, которые рассчитаны на определенные колебания погодных условий: орошение, боронование, определенная схема внесения удобрений, снегозадержание, борьба с сорняками, грызунами или вредителями растений.

Перечисленные способы снижения сельскохозяйственного риска, а также его выявление, как правило, осуществляются с научным сопровождением. Для этого в регионах создаются информационно-консультационные службы. В Рес-

публике Мордовия созданы две такие службы, одна из которых действует на базе Аграрного института ГОУ ВПО Мордовского государственного университета им. Н.П. Огарева. Однако рекомендации ученых часто оказываются неприемлемыми для конкретного хозяйства, так как требуют специальных знаний, финансовой поддержки, специальных средств защиты растений и техники. Предприниматель же вынужден больше полагаться на личный опыт. При оценке вероятности риска предприниматель должен стараться быть объективным, учитывать весь спектр возможных событий и использовать как можно больше необходимой и достоверной информации. Выводы должны делаться в контексте отношения предпринимателя к риску, которое формируется под влиянием поставленных целей, его финансового положения и т.д.

Иначе выбирается метод сохранения риска в расчете на внешнюю (государственную – МЧС) поддержку или самострахование.

Альтернативой этому методу является передача риска, например, его распределение между участниками проекта, заключение договоров на поставку, хранение, получение финансовых гарантий или приобретение страховой защиты.

Самым существенным методом воздействия на сельскохозяйственные риски является страхование. Воздействие на риск методом страхования означает, что другие методы не в полной мере компенсируют возможные ущербы и убытки от различных опасностей.

Так, в Республике Мордовия количество хозяйств, заключивших договоры, подлежащие субсидированию из государственного бюджета по страхованию озимых культур, выросло с 38 в 2007 году до 129 в 2008 году. Если посевные площади по договорам страхования, подлежащие субсидированию, в 2007 году составляли 26835 га, то в 2008 году – 141352 га, в том числе 11395 в крестьянских (фермерских) хозяйствах. За аналогичный период почти в 10 раз возросли и страховые суммы по страховой стоимости культур, и составили 1088009 тыс. рублей.

При страховании урожая сельскохозяйственные товаропроизводители за счет собственных средств уплачивают страховщикам 50% страховых взносов, остальные 50% выплачиваются за счет средств федерального бюджета. Правительство Российской Федерации может дифференцировать размеры уплаты страховых взносов за счет средств федерального бюджета по сельскохозяйственным культурам и по регионам.

К сожалению, страхование сельскохозяйственных животных, сельскохозяйственных машин и оборудования, помещений и линий по переработке, принадлежащих сельскохозяйственным товаропроизводителям, производится без государственного субсидирования.

По своему внутреннему содержанию управление рисками не является чем-то абсолютно отдельным и отличным от управления другими аспектами деятельности сельских предпринимательских структур. Объясняется это, прежде всего, тем, что любое управленческое решение прямо или косвенно связано с риском. Тем не менее существуют некоторые специальные методы и типы принятия управленческих решений, которые изначально направлены на снижение риска и неопределенностей в аграрной сфере.

Для смягчения уязвимости предприятий от экономических, экологических стрессов и колебаний рынка необходима интенсификация сельского хозяйства путем диверсификации производственных систем с целью достижения максимальной эффективности при использовании местных ресурсов путем нахождения оптимальных комбинаций различных видов деятельности, позволяющих минимизировать риск в целом.

К мероприятиям, направленным на снижение риска, следует отнести и выбор базовых технологий, поскольку и они могут существенно влиять на устойчивость производства. Так, использование интенсивных технологий дает более устойчивые результаты по сравнению с экстенсивными технологиями уже по той причине, что экстенсивные технологии в большей степени зависят от колебаний погодных условий.

Наиболее популярной формой управления риском в сельском хозяйстве является использование форвардных контрактов.

Другим мощным средством управления риском является хеджирование, основной задачей которого является защита предпринимателя от неблагоприятных изменений на рынке.

Мероприятия, направленные на снижение риска, которые должны быть осуществлены конкретными сельскими товаропроизводителями, не могут полностью обеспечить безрисковое предпринимательство в сельском хозяйстве. Для того чтобы управлять риском более эффективно, наряду с вышеуказанными мероприятиями необходима также государственная поддержка и регулирование.

В настоящее время отдельные вопросы управления риском используются при разработке различных концепций и программ по выводу сельского хозяйства России из кризиса, но целостной системы управления риском на государственном уровне пока нет. Игнорирование факторов риска, отсутствие службы риск-менеджмента на предприятиях аграрного сектора могут привести к невозможности устойчивого развития не только отдельных сельскохозяйственных производителей, но и аграрной сферы. К основным из них можно отнести: во-первых, неустойчивость доходов сельскохозяйственных предприятий, особенно риск катастрофических потерь, может представлять серьезную угрозу благополучию товаропроизводителей. Во-вторых, длительность производственного цикла в сельском хозяйстве повышает величину ошибок при оценке ценового ожидания, когда неверная оценка конъюнктуры рынка может привести к существенному недополучению ожидаемого дохода. В-третьих, наличие рисков, сопутствующих производству в сельском хозяйстве, препятствует созданию эффективной системы кредитования аграрной сферы, так как риски значительно увеличивают вероятность того, что сельские предприниматели не смогут вернуть займы.

Поэтому необходимо развивать региональные консультационные центры, создавать службы риск-менеджмента в районах или определить специалистов

по управлению рисками, которые смогут правильно определить и оценить риски, помогут сельскохозяйственным товаропроизводителям правильно выбрать методы воздействия на них, тем самым минимизируя потери и повышая устойчивость развития хозяйств.