

## ОПТИМИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ ФЕДЕРАЛЬНОГО КАЗНАЧЕЙСТВА В УСЛОВИЯХ ФИНАНСОВОГО КРИЗИСА

**В. А. Потапкин**, студент IV курса экономического факультета ГОУВПО «Мордовский государственный университет им. Н. П. Огарёва»

**С. Г. Бусалова**, кандидат экономических наук, доцент кафедры финансы и кредит экономического факультета ГОУВПО «Мордовский государственный университет им. Н. П. Огарёва»

*В статье рассматриваются направления оптимизации деятельности органов федерального казначейства. Целью работы является рассмотрение задач для более качественного и эффективного управления бюджетными средствами.*

Ключевые слова: мониторинг функциональной деятельности Казначейства России, концепция безопасности Казначейства России, оптимизация деятельности Казначейства России, система бюджетных платежей

Казначейство России – один из динамично развивающихся органов государственной власти в Российской Федерации, постоянное развитие и совершенствование которого обусловлено происходящими политическими, экономическими, технологическими и другими изменениями в жизни государства. Необходимость эффективно и своевременно отвечать на все вызовы современности закалила как саму структуру, так и работающих в ней специалистов. Несмотря на масштабность предстоящей работы, с поставленным руководством государства и Министерством финансов РФ целями Казначейство России успешно справится при условии выполнения следующих задач:

Во-первых, в целях совершенствования системы бюджетных платежей нужно улучшить процедуры доведения бюджетных данных от главных распорядителей до получателей бюджетных средств, совершенствовать операционную работу в органах Казначейства России, сокращать сроки проведения клиентских операций.

Следует решать задачи развития системы управления средствами на едином счете федерального бюджета, минимизации наличного денежного обраще-

ния в секторе государственного управления, оптимизации механизмов уплаты платежей физических лиц в пользу публично-правовых образований.

Во-вторых, для обеспечения прозрачности и доступности информации о состоянии общественных финансов регламентировать порядок распространения информации об исполнении бюджетов бюджетной системы Российской Федерации для внешних пользователей, автоматизировать систему предоставления пользователям необходимой информации.

Следует провести анализ востребованности информации, предоставляемой участникам бюджетного процесса в соответствии с нормативно-правовыми актами, и ее оптимизации. Цель – организовать такую систему формирования и представления бюджетной отчетности, при которой отчетность формируется и представляется заинтересованным пользователям максимально оперативно и является достоверной.

В рамках третьей задачи – реализации проекта «Электронное казначейство» – безусловно, необходимо продолжить развитие системы электронного документооборота с клиентами, в том числе обеспечение приема отчетности в электронном виде.

Для реализации четвертой задачи – разработки и внедрения административных регламентов, в рамках проводимой административной реформы разработать и утвердить четыре административных регламента по исполнению государственных функций. Разработка административных регламентов необходима для того, чтобы исключить избыточные административные процедуры и одновременно более четко раскрыть необходимые процедуры.

Пятая задача обусловлена требованием Бюджетного кодекса РФ, согласно которому кассовое обслуживание исполнения бюджетов государственных внебюджетных фондов должно осуществляться Федеральным казначейством. В свое время была разработана Концепция по их кассовому обслуживанию.

Шестым пунктом – проект «Модернизация казначейской системы Российской Федерации». Автоматизированная система Федерального казначейства (далее АС ФК) предоставляет как Федеральному казначейству, так и всем дру-

гим органам государственной власти и управления принципиально новый сервис по формированию любой нерегламентированной отчетности, основанной на информации, накапливаемой в системе. Эта услуга позволит существенно облегчить работу главных распорядителей, распорядителей и получателей средств по исполнению возложенных на них полномочий.

Разработка и утверждение Концепции безопасности Казначейства России – седьмая задача. Концепция будет охватывать максимально широкий спектр угроз безопасности и способов их предотвращения.

Восьмая задача – мониторинг функциональной деятельности Казначейства России. В целях проведения мониторинга функциональной деятельности Казначейства России, а также оценки результативности деятельности управлений центрального аппарата и территориальных органов Федерального казначейства.

Мониторинг должен осуществляться по всем направлениям деятельности Казначейства России, формироваться в автоматизированном режиме, а его результаты должны использоваться для оценки качества выполнения территориальными органами своих полномочий. Данные мониторинга будут обеспечивать возможность проведения сравнения собственных результатов деятельности с деятельностью других органов.

В рамках девятой задачи по технологической регламентации и нормированию трудозатрат деятельности органов Казначейства России в 2009 г. необходимо произвести нормирование трудозатрат на осуществление функциональной деятельности Казначейства России при использовании прикладного программного обеспечения, а также внедрение соответствующего программного и организационного обеспечения. В настоящее время деятельность всех территориальных органов Казначейства России автоматизирована единым прикладным программным обеспечением и описана 66 технологическими регламентами, в которых осуществлена привязка ролей и конкретных сотрудников ко всем бизнес-процессам.

Десятая задача – внедрение управленческого учета по главе 100 «Федеральное казначейство», – является основой для внедрения бюджетирования по результатам в системе Казначейства России.

В связи с реализацией одиннадцатой задачи – кадровой политикой, проводимой Казначейством России – особое внимание следует уделить проведению комплекса антикоррупционных мероприятий.

Основные направления работы антикоррупционных мероприятий:

- обеспечение действенных мер по профилактике коррупционных правонарушений;

- совершенствование организации деятельности по размещению государственных заказов;

- организация проведения правовой экспертизы проектов ведомственных нормативных актов с целью выявления в них положений, способствующих проявлению коррупции;

- формирование нетерпимого отношения к проявлениям коррупции со стороны государственных гражданских служащих и т. д.

Необходим комплекс мер по формированию и обновлению кадрового резерва на замещение руководящих должностей, по организации эффективной модели профессиональной переподготовки и повышения квалификации кадров, а также по обеспечению интеллектуального и творческого развития молодых специалистов, работающих в системе Казначейства России.

Оптимизация деятельности – последний пункт в списке направлений. Результаты проводимых экспериментов по оптимизации сети в пилотных регионах с учетом результатов внедрения Автоматизированной системы Федерального казначейства необходимо использовать при рассмотрении вопросов централизации ряда функций отделений на уровне Управлений Федерального казначейства по субъектам РФ. Необходимы они и для дальнейшего совершенствования казначейской системы исполнения бюджетов.

Целью такой работы является создание условий для более качественного и эффективного управления бюджетными средствами, направленного на обеспе-

чение безусловного исполнения денежных обязательств федерального бюджета по мере наступления сроков платежей по ним.