

РОЛЬ КООПЕРАЦИИ И АГРОПРОМЫШЛЕННОЙ ИНТЕГРАЦИЯ В РАЗВИТИИ СВИНОВОДСТВА

Ненюкова Елена Васильевна,

к. э. н., доцент кафедры экономики и управления аграрным производством,
Мордовский государственный университет имени Н. П. Огарёва, г. Саранск
nenukova.e@ yandex.ru

В статье обоснована необходимость кооперации и агропромышленной интеграции сельскохозяйственных товаропроизводителей, занимающихся производством, переработкой и реализацией продукции свиноводства в Республике Мордовия.

Ключевые слова: кооперация, агропромышленная интеграция, эффективность, свиноводство.

Становление и развитие сельскохозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции являются одним из первоочередных направлений стабилизации и совершенствования аграрного производства России.

Кооперация (от латинского cooperation – сотрудничество) – очень широкое понятие и имеет несколько значений. В современной экономической литературе, прежде всего под кооперацией понимают форму организации труда, при которой определенное число людей совместно участвуют в одном или разных, но связанных между собой процессах труда. Кооперация труда обусловлена общественным разделением труда и представляет собой одну из ее форм, наряду со специализацией и концентрацией. Основными формами организации труда в сельском хозяйстве являются производственные бригады (комплексные, отраслевые, специализированные), звенья, механизированные отряды и другие комплексы.

Кроме того, под кооперацией понимают форму организации производства, представляющую собой объединение товаропроизводителей или граждан для достижения общих хозяйственных целей. Кооперация как организационно-правовая форма хозяйствования представлена системой различных кооперативов и их союзов. Значительное развитие в сельском хозяйстве кооперация получила после принятия Государственной думой в 1995 г. Закона «О сельскохозяйственной кооперации». Сельскохозяйственные кооперативы стали основной организационно–правовой формой хозяйствования на селе[3].

Кооперативы, как и любая рыночная организационная структура, наиболее успешно действуют в среде свободного предпринимательства. Государственные органы не вмешиваются в оперативное управление ими, а государственное регулирование сводится к разной степени контроля их работы, наблюдению за соответствием национальному законодательству принятых уставов.

Кооперация сельскохозяйственных производителей в производстве и переработке продукции позволит преодолеть монополизм перерабатывающих предприятий, посреднических и коммерческих организаций, создать заинтересованность ее участников в производстве продукции.

В Республике Мордовия в настоящее время практически нет кооперативов по производству свинины, и владельцы свиноводческих предприятий редко кооперируются друг с другом и с крупными снабженческо-сбытовыми предприятиями. В целях повышения экономической эффективности производства продукции свиноводства можно создать всевозможное количество кооперативных структур, действующих на основе горизонтальной и вертикальной интеграции.

Значительные резервы развития свиноводства в Республике Мордовия связаны с личными подсобными хозяйствами населения. В настоящее время в ЛПХ выращивается в среднем по две-три свиньи. Приусадебные хозяйства, как правило, комплексные: кроме свиней имеются крупный рогатый скот, птица. Увеличение объемов производства свинины в ЛПХ и повышение его товарности возможно при осуществлении комплекса мероприятий:

- развитие кооперации с сельскохозяйственными предприятиями по доращиванию и откорму поросят, оказание в рамках этой кооперации помощи в создании расширении материальной базы ЛПХ:

- продажа ЛПХ, затаренных в удобную тару сбалансированных комбикормов, кормовых добавок, ветеринарных медикаментов;

- создание станций искусственного осеменения свиней, укомплектованных хряками с современным генетическим потенциалом и оказывающих услуги по осеменению маток, а также ветеринарному обслуживанию;

- создание производственных и консалтинговых кооперативов для решения вопросов материально-технического обеспечения и сбыта продукции, а также консультирования.

Эффективность этого сектора может быть значительно выше, если личные подсобные хозяйства объединятся в кооперативы по производству сельскохозяйственной продукции. В настоящее время хозяйства населения произведенную продукцию реализуют всевозможным посредникам, которые к товару ничего не добавляют, кроме того, что повышают цену.

Кооперация личных подсобных хозяйств населения, создание на их базе кооперативов по производству свинины, позволит существенно увеличить производство и закупки мяса в регионе.

Развитие свиноводства в ЛПХ связано с решением двух основных задач: увеличением количества продажи поросят сельскому населению и улучшением кормовой базы. Собственное производство кормов составляет в ЛПХ не более 2 % потребности. Значительную часть фуражного зерна владельцы личных подсобных хозяйств получают в счет оплаты труда и покупают у сельскохозяйственных предприятий. Основным путем решения этих задач также является интеграция и кооперация, которая может развиваться по различным направлени-

ям: с сельскохозяйственными предприятиями, между собой, с перерабатывающими и другими обслуживающими структурами.

Одним из перспективных направлений развития свиноводства в Республике Мордовия является кооперация крестьянских (фермерских) и личных подсобных хозяйств, как между собой, так и со свиноводческими предприятиями. В последнем случае кооперативные отношения могут развиваться по следующим основным направлениям:

- коллективные сельскохозяйственные предприятия осуществляют поставку поросят в крестьянские (фермерские) хозяйства для доращивания и откорма;

- крестьянские (фермерские) хозяйства осуществляют поставку молодняка свиней в коллективные сельскохозяйственные предприятия;

- крестьянские (фермерские) хозяйства занимаются воспроизводством стада с последующей реализацией этого поголовья сельскохозяйственным предприятиям;

- крестьянские (фермерские) хозяйства реализуют произведенную продукцию в коллективные сельскохозяйственные предприятия;

- кооперация крестьянских (фермерских) хозяйств с коллективными сельскохозяйственными предприятиями по транспортному, техническому, ветеринарному, зоотехническому обслуживанию.

Кооперация позволяет личным подсобным хозяйствам населения решать проблемы, связанные с обеспеченностью кормами и молодняком свиней, повышением уровня механизации ручного труда, снабжением материально-техническими ресурсами, сбытом продукции и др. В современных условиях хозяйствования все отношения между ЛПХ и внешними структурами должны строиться на договорной основе, что позволит придать им правовой статус, возможность несения экономической ответственности за невыполнение обязательств и, напротив, стимулирование их выполнения.

Анализ современного состояния российского сельского хозяйства показывает, что малые формы агробизнеса, представленные преимущественно крестьянскими (фермерскими) хозяйствами, уже не являются преобладающими структурами в сельскохозяйственном производстве, а на ведущие позиции начинают выходить крупные предприятия и иные формы крупного аграрного бизнеса.

Агропромышленная интеграция представляет собой процесс соединения отраслей сельского хозяйства, промышленности и торговли в рамках определенных организационных форм с целью упорядочения системы производственно-экономических связей между участниками производства и реализации. Основные организационные формы агропромышленной интеграции – агропромышленные предприятия, агрофирмы, агрохолдинги, финансово-промышленные группы и т. д. Агропромышленная интеграция является объективным экономическим процессом, базирующимся на общественном разделении труда и определяющим развитие агропромышленного комплекса страны, его структурных подразделений – продуктовых подкомплексов. Начало разви-

тию агропромышленного комплекса России как единой системы, основанной на технологических и организационно-экономических связях между предприятиями, было положено во второй половине прошлого столетия. Однако с переходом к рыночной экономике межотраслевые связи административно-командной (плановой) системы в основном разрушились. Сохранить прежние интегрированные формирования в новых условиях, базирующихся на присущих рынку производственных отношениях, частной собственности, свободе предпринимательства и законах рыночной экономики, было невозможно.

Важнейшая задача на современном этапе заключается в том, чтобы способствовать выходу агропромышленного комплекса из кризиса путем объединения капиталов партнеров, инвестирования в сельское хозяйство средств высокоприбыльных предприятий, а также путем снижения затрат на совместное производство продукции. Для этого необходимо создать гибкие производственно-экономические связи сельскохозяйственных товаропроизводителей с перерабатывающими, обслуживающими, торговыми и другими структурами на основе хозяйственного механизма, удовлетворяющего экономические интересы всех участников интеграции.

Развитие в последние годы в мировой экономике интеграционных процессов сопровождается консолидацией не только активов партнерских групп, но и всей системы управления входящих в новые объединения компаний и их структур. Внедрение в практику прогрессивных технологий управления, формирования региональных, межрегиональных и межгосударственных партнерских групп становится необходимым условием динамичного развития отечественных предприятий. Об этом свидетельствует опыт многих российских вертикально интегрированных предприятий.

Тенденции развития аграрного сектора зарубежных стран также свидетельствуют о том, что будущее сельского хозяйства за такими сельскохозяйственными предприятиями, которые формируются с использованием преимуществ кооперированных и интегрированных формирований. Таким образом, одним из направлений развития свиноводства региона является развитие интеграционных процессов в АПК.

Интегрированные формирования могут выступать в различных формах. Наиболее эффективными формами являются «жесткие» интегрированные крупные корпоративные формирования (комбинаты, концерны, агрохолдинги и др.). Их роль очень велика, поскольку именно они способствуют восстановлению технологического и финансово-экономического единства агропромышленного производства, позволяют сбалансировать интересы входящих в объединения предприятий, причем, не отменяя результатов реформирования последних и итогов приватизации собственности в АПК. Развитие различных форм кооперации и интеграции по горизонтали и вертикали способно привести в действие внутренние резервы отраслей АПК по росту производства, снижению себестоимости, повышению эффективности.

Основная задача интегрированного формирования заключается в установлении рациональных отношений между объединением в целом и его субъ-

ектами. Интегрированное формирование создается с целью перспективного развития и совершенствования экономических связей между отраслями АПК на основе организационного, административного и территориального объединения предприятий производства и переработки сельскохозяйственной продукции, а также производственной и рыночной инфраструктуры, обеспечивающее наиболее полное удовлетворение потребностей населения области в сельскохозяйственном сырье и продовольствии. Объединение уровней производственно-сбытового цикла позволяет проводить более сжатую, концентрированную маркетинговую политику от одного лица, принимающего на себя функцию интегратора.

В целом, политика интеграции предполагает не просто приобретение посреднического звена в собственность предприятия – производителя, а использование элементов сотрудничества на взаимовыгодных условиях. Причем продавец в данном случае выступает не простым посредником, а заинтересованным в подборе наиболее привлекательного партнера для сотрудничества, лицом, который стремится привлечь как можно большее число конечных постоянных покупателей.

В Республике Мордовия эффективно функционируют крупные многоотраслевые хозяйства, созданные путем агропромышленной интеграции агрохолдинговая компания «Талина», ОАО «Агрофирма «Октябрьская», ОАО Птицефабрика «Атемарская», ОАО Птицефабрика «Чамзинская», ООО Агрофирма «Норов».

В последнее время среди вертикально интегрированных формирований наибольшее распространение получили формирования агрохолдингового типа, которые доказали свою эффективность. Таким примером в Республике Мордовия может служить агрохолдинг «Талина».

Опыт работы агрохолдинга «Талина» свидетельствует о высокой эффективности агропромышленной интеграции в свиноводстве. В результате сочетания производства продукции с ее переработкой и хранением улучшаются возможности использования всех ресурсов, повышаются производительность труда и эффективность производства свинины, по сравнению с не интегрированными предприятиями, работающими в тех же условиях.

В 2011 году поголовье свиней на площадках группы компаний «Талина» увеличилось более чем на 13 % по сравнению с 2010 годом, составив 109 тыс. голов. Свинокомплексы производственной мощностью более 16 тыс. т мяса в год расположены в Республике Мордовия и Ульяновской области.

Свинокомплексы холдинга соответствуют лучшим мировым стандартам, привесы достигают 900 г в сутки, толщина хребтового шпика не превышает 2 см. Нескольким свиноводческим хозяйствам «Талины» присвоен самый высокий зоосанитарный статус – компартмент IV.

Однако опыт становления интегрированных предприятий холдингового типа свидетельствует о том, что имеющиеся собственные сырьевые ресурсы в недостаточном объеме обеспечивают загруженность производственных мощностей перерабатывающих комплексов.

Основная часть сырьевых ресурсов обеспечивается за счет межрегионального обмена и экспортных поставок сырья, объем которого составляет в интегрированном формировании ЗАО «Талина» почти 70%.

Поэтому в целях повышения эффективности производства продукции свиноводства необходимо определить стратегическое направление совершенствования системы обеспечения сырьевыми ресурсами собственного производства, реализация которого возможна следующими путями:

- на основе включения в систему организационно-правовых отношений сельскохозяйственных предприятий всех форм собственности и уровня хозяйствования;

- организация взаимодействия с сельскохозяйственными организациями должна строиться на основе стимулирования формирования хозяйственной структуры;

- организация взаимодействия с личными подсобными хозяйствами населения, т.к. в структуре производства свинины в республике они занимают почти 60 %.

С 1 января 2011 года в Мордовии создан новый агрохолдинг «Мордовский бекон» (ГК "Талина"). Это холдинг с полным циклом производства от поля до прилавка: растениеводство, изготовление комбикормов, животноводство, мясопереработка, реализация мясколбасной продукции. Деятельность его направлена на развитие агропромышленного комплекса Мордовии, обеспечение жителей республики высококачественными мясопродуктами, скорейшего достижение параметров Доктрины продовольственной безопасности России, с последующем выходом на внешние рынки. В состав холдинга вошли предприятия, которые уже успешно работали на территории республики. Было решено объединить их, чтобы максимально сократить принятие управленческих решений, сконцентрировать в единый кулак все ресурсы для того, чтобы выполнить задачу, которая поставлена перед новым агроформированием.

Эта задача состоит в том, чтобы сделать Мордовию одним из крупнейших центров по производству высококачественной свинины. К 2015 году производство свинины в республике должно составить 65-70 тыс. тонн, а поголовье свиней – 400 тыс. голов, то есть, вырасти в 4 раза. В республике для этого есть все и, прежде всего, надежная кормовая база. Для планируемого поголовья свиней потребуется ежегодно 200 тыс. тонн комбикормов, в составе которых 70% – зерновая часть.

Исходя из стратегической задачи, агрохолдинг «Мордовский бекон» планирует реализовать ряд проектов. В 2011 году началась реконструкция свинокомплекса в Апраксине Чамзинского района с тем, чтобы в 2 раза увеличить его мощности.

Второй проект – строительство Мордовского племенного центра в Ардатовском районе, который будет обеспечивать племенным поголовьем все остальные производственные площадки «Мордовского бекона».

Среди других проектов: строительство свиноварной фермы в Атяшевском районе; комбикормового завода мощностью 60 тонн в час и элеватора для хранения 100 тыс. тонн зерна; реконструкция убойного цеха и строительство нового холодильника, цеха первичной обработки мяса.

В составе холдинга 20 предприятий, обрабатывающих около 90 тыс. га земли. В числе этих предприятий два уникальных, не имеющих в России аналогов. Генетико-селекционный центр «Генология» способствует комплектованию холдинга поголовьем, отвечающим всем стоящим перед ним задачам. В том числе, невосприимчивым к ряду инфекционных болезней. Еще один уникальный объект – независимая лаборатория «Мокша», созданная при содействии бывшего министра сельского хозяйства России Алексея Гордеева. Лаборатория позволяет определять наличие в кормах любых аминокислот, токсинов, проводить идентификацию натуральности кормов.

С началом 2012 агрохолдинг "Мордовский бекон" (ГК "Талина") в Мордовии начал строительство крупнейшего в регионе свинокомплекса в Ковылкинском районе. Расчетная производственная мощность комплекса достигнет 12 тыс. тонн свинины в год (в живом весе). Валовой объем инвестиций – 1 821 млн. рублей, в том числе 1300 млн. рублей на строительство и приобретение оборудования комплекса.

Одним из условий создания и успешного функционирования агрохолдинга является активная поддержка государства, особенно при создании региональных агрохолдингов. Это обусловлено рядом причин. Во-первых, интеграция в рамках крупных административных районов является длительным процессом, что объясняется отсутствием опыта и недостатком у промышленных и сельскохозяйственных предприятий свободных финансовых средств. Во-вторых, отсутствие в регионах необходимой инфраструктуры рынка, что вынуждает участников формирования заниматься всеми видами коммерческих операций.

Экономическая целесообразность участия сельскохозяйственных предприятий в агрохолдинге заключается в следующем. Во-первых, улучшение финансово-экономического положения предприятия и восстановление состоятельности обеспечивается за счет:

- сокращения транзакционных издержек;
- снижения постоянных затрат на единицу продукции, а вследствие и себестоимости сельскохозяйственной продукции;
- роста объема продаж за счет наращивания объемов производства при расширении (с помощью торгово-сбытовых возможностей агрохолдинга) существующих рынков сбыта и использование бренда;
- улучшения делового имиджа участников формирования.

Во-вторых, участие стабилизирует работу предприятий и, следовательно, позволит сохранить, а в некоторых случаях увеличить рабочие места, что положительно скажется на решении социальных проблем региона.

Таким образом, важнейшая задача эффективного развития свиноводства заключается в объединении капиталов партнеров, инвестирования в сельское

хозяйство средств высокоприбыльных предприятий, а также в снижении затрат на совместное производство продукции. Для этого необходимо создать гибкие производственно–экономические связи сельскохозяйственных товаропроизводителей с перерабатывающими, обслуживающими, торговыми и другими структурами на основе хозяйственного механизма, удовлетворяющего экономические интересы всех участников кооперации и агропромышленной интеграции.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЕ ССЫЛКИ

1. Ведомственная целевая Программа «Развитие свиноводства в Российской Федерации на период 2009–2011 гг. и до 2020 г.»
2. Кооперация и интеграция в АПК: учебник для вузов/ В.М. Володин и др, – Пенза, 2005. – 244 с.
3. Минаков И.А. Кооперация и агропромышленная интеграция в АПК. – М.: КолосС, 2007. – 264 с.

ROLE OF COOPERATION AND AGRO-INDUSTRIAL INTEGRATION IN THE DEVELOPMENT OF PIG BREEDING

Nenyukova E.V,

PhD, Associate Professor of economy and management of agrarian manufacture,
Ogarev Mordovia State University, Saransk
nenukova.e@ yandex.ru

In the article the necessity of cooperation and agroindustrial integration of agricultural producers engaged in the production, processing and marketing of pork products in the Republic of Mordovia are considered.

Keywords: cooperation, agro-industrial, efficiency, pig.