

## УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ СКОТОВОДСТВА

**Мельникова Светлана Александровна,**

студентка 5 курса экономического факультета,

Мордовский государственный университет имени Н.П. Огарёва, г. Саранск

[swetmelnikowa@mail.ru](mailto:swetmelnikowa@mail.ru)

**Ерочкина Наталья Васильевна,**

к. э. н., доцент кафедры экономики и управления аграрным производством,

Мордовский государственный университет имени Н. П. Огарёва, г. Саранск

[weroner@mail.ru](mailto:weroner@mail.ru)

*В статье проанализировано состояние скотоводства России, выявлены ограничения, препятствующие его развитию. Определены перспективные направления инновационного развития скотоводства страны на основе программно-целевого метода, как важнейшей составляющей механизма управления.*

Ключевые слова: управление, скотоводство, сельское хозяйство, программно-целевое регулирование, рыночная инфраструктура, государственное регулирование.

Скотоводство является важнейшей отраслью сельского хозяйства, в которой производятся продукты питания животного происхождения, кроме того, отрасль обеспечивает круглогодичную занятость значительной части экономически активного сельского населения и, тем самым, способствует сохранению сельских населенных пунктов.

Однако в настоящее время скотоводство России продолжает оставаться одной из самых депрессивных отраслей сельского хозяйства. Такое положение серьезно угрожает продовольственной безопасности страны, поскольку значительная часть скотоводческой продукции импортируется из-за рубежа.

В частности, импорт мяса составляет более 2 млн. т, молока и молочных продуктов в пересчете на молоко – в пределах 8 млн. т. Не преодолена тенденция масштабных закупок племенных ресурсов из-за рубежа. Импорт молочного скота в 2011 году составил 55 тыс. голов, мясного – 42 тыс. голов. Сегодня удельный вес России в мировом производстве молока составляет 6%, мяса – 2,2%. В 1990 году страна производила от мирового производства 10% молока и 6% мяса, а по калорийности питания входила в десятку наиболее развитых стран мира.

Анализируя ситуацию в мясном скотоводстве страны, следует отметить, что производство мяса КРС (в живом весе) сократилось в 2011 году до 2891,2 тыс. т с 3204,7 тыс. т в 2005 году. Состояние молочного скотоводства, позволяет констатировать, что эта подотрасль наиболее инерционна и требует долгосрочных кредитных ресурсов. Тем не менее, за последние годы введено,

модернизировано и реконструировано около 1600 молочных ферм и комплексов. При нестабильном поголовье коров, только благодаря росту надоя молока на корову, удалось за последние 10 лет поддерживать валовой надой в пределах 32 млн. т. Негативные последствия засухи и пожаров в 2010 году не позволили сохранить наметившуюся положительную тенденцию его роста: 2009 год – 32570 тыс. т, 2010 - 31847, 2011 год - 31742 тыс. т. [1].

Основными факторами, оказывающими влияние на данную ситуацию, являются: относительно низкие показатели продуктивности в скотоводстве; высокие затраты ресурсов на производство скотоводческой продукции; низкий уровень технической оснащенности отрасли; применение устаревших технологий; неудовлетворительный уровень развития рыночной инфраструктуры; диспаритет цен на сельскохозяйственную и промышленную продукцию; недостаточная государственная поддержка отраслей сельского хозяйства.

Вступление России в ВТО, условия открытости рынка и жесткой конкуренции ставят перед сельскохозяйственными производителями ряд задач по повышению эффективности скотоводства.

В рыночных условиях для преодоления финансово – экономического кризиса сельскохозяйственные предприятия и организации (фирмы) должны быть ориентированы на получение максимального валового дохода и, соответственно, прибыли. Однако это возможно лишь при обновлении материально-технической базы хозяйств и эффективном ее формировании на основе инновационного развития агропромышленного комплекса, включая его первую сферу при системном использовании ресурсного производственного потенциала страны в целом.

Опыт успешно функционирующих сельскохозяйственных предприятий показывает, что в современных условиях именно внедрение достижений науки и техники способствует устойчивому развитию их хозяйственной деятельности.

Вместе с тем, важно отметить, что в условиях ограниченных ресурсных возможностей российского сельского хозяйства выполнение задачи стабилизации и роста аграрного производства может быть осуществлено только на инновационной основе. Инновационные ресурсы являются одним из важнейших элементов ресурсного потенциала. Широкое внедрение инноваций, использование ресурсосберегающих технологий, повсеместное осуществление инновационной деятельности позволят увеличить производство продукции отраслей сельского хозяйства и повысить экономическую эффективность аграрного сектора.

В связи с этим, для решения проблем в отечественном скотоводстве требуется технико – технологическая модернизация производства, повышение уровня квалификации работников отрасли, создание эффективной инновационной инфраструктуры, что невозможно без развития научно-технического прогресса. Технологическое и техническое перевооружение отраслей сельского хозяйства является ключевой проблемой обеспечения продовольственной безопасности России. Только создание и освоение новой техники и технологий в сельхозпроизводстве позволит поднять качество и

конкурентоспособность отечественной сельхозпродукции.

Поэтому необходимо выделить специфическую для аграрной сферы экономики проблему. Речь идет об охране и вовлечении в хозяйственный оборот на возвратной (коммерческой) основе перспективных технологий содержания сельскохозяйственных животных и ряда других. Это актуально еще и потому, что предстоит преодолеть нарастающую из года в год технологическую отсталость российского сельского хозяйства от уровня зарубежных стран.

Инновационное развитие и преобразование отечественного скотоводства возможно при наличии должным образом организованной и эффективно функционирующей инновационной системы отрасли, которая представляет собой совокупность взаимодействующих организаций – участников процесса создания и освоения нововведений с комплексным обеспечением инновационного процесса в скотоводстве.

Исходя из этого необходимо признание науки в качестве общенационального приоритета. Важно сконцентрировать ресурсы государства и бизнеса на прорывных научных направлениях и инновационных технологиях, обеспечивающих повышение конкурентоспособности отечественного скотоводства, ускорение темпов экономического роста и освоение перспективных рыночных ниш.

Основными направления модернизации скотоводства в современных условиях являются: реконструкция старых и строительство новых ферм и комплексов; доведение параметров помещений до современных технологических стандартов; переход к использованию новых высокопроизводительных и ресурсосберегающих технологий; развитие кормовой базы на основе производства культур, обеспечивающих кормопроизводство белком; совершенствование технологии заготовки кормов, кормопроизводства и кормления; развитие племенной базы скотоводства; использование животных современных высокопродуктивных пород, обеспечение потребности в высокопродуктивном поголовье; повышение производительности труда на основе стимулирования к использованию современных технологий, совершенствование организации производства, а также организации труда и управления.

В основе проектов строительства новых и модернизации существующих помещений для содержания скота лежат принципы снижения стоимости скотомест, потребления энергоресурсов, механизации и автоматизации труда при выполнении технологических операций, обеспечения высокого качества продукции.

При совершенствовании оборудования для первичной обработки молока на фермах за рубежом приоритетом являются снижение затрат энергии на охлаждение, обеспечение высокого качества молока, разработка оборудования для различных по размеру предприятий и др.

В сложившихся социально-экономических условиях основной путь инновационного развития скотоводства – реализация перспективных инвестиционных проектов, что сложно осуществить без государственной поддержки отрасли. Для развития сельского хозяйства и энергообеспечения

требуется государственная поддержка, особенно при разработке и освоении энерго и ресурсосберегающих агротехнологий.

Важная роль в этом принадлежит государственной поддержке инвестиционных и инновационных процессов в России, развитию национальных техноцентров и технопарков, снижению налогов и инфляционной составляющей затрат с учетом антикризисных мер по оздоровлению в целом ситуации в АПК.

Для того, чтобы система государственной поддержки была более эффективной, нужно консолидировать не только финансовые, но и управленческие ресурсы. Поддержка слабых хозяйств со стороны государственных органов должна заключаться в их активном участии при разработке программ финансового оздоровления сельскохозяйственных товаропроизводителей и модернизации производства.

В этих условиях главным содержанием деятельности работников аппарата управления в аграрной сфере становится не столько распределение бюджетных средств по хозяйствам, сколько разработка программ развития сельскохозяйственного производства. Выделяя средства, государство становится соучастником производственного процесса. Такая система позволяет сосредоточить усилия хозяйствующих субъектов и органов управления на вскрытии внутренних резервов и мобилизации внешних источников финансирования.

В этих условиях актуальной становится проблема развития регионов в едином экономическом пространстве страны. Квалифицированное управление приобретает все большее значение.

Важнейшим составляющим механизма управления процессами повышения эффективности скотоводства является программно –целевой метод. С усложнением задач развития и совершенствования производства роль программно–целевого управления возрастает.

В связи с этим, программы являются одним из основных и наиболее действенных инструментов последовательного проведения экономической, социальной, инвестиционной, инновационной и экологической политик, реализация которых приведет к экономическому росту и социальному прогрессу субъектов Российской Федерации. В отличие от других инструментов региональной политики программы нацелены на решение не столько текущих, сколько стратегических задач реформирования региональной экономики, ее структурной перестройки на основе инвестиционных процессов.

Принципы программно-целевого управления, разработка и осуществление комплексных целевых программ находят все большее распространение на всех уровнях управления – народном хозяйстве в целом, отраслях и регионах, объединениях и предприятиях.

Так, новым импульсом к восстановлению отраслей животноводства послужила реализация приоритетного национального проекта «Развитие АПК», важнейшей задачей которого являлась стабилизация и ускоренное развитие отрасли на основе комплексного подхода к решению множества накопившихся проблем, что инициировало перевод отрасли на новые ресурсосберегающие

технологии во многих регионах страны.

Целевые установки проекта вошли в Государственную программу «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2008–2012 гг.», в которой предусматривалось на треть увеличить производство животноводческой продукции в 2012 г. по отношению к 2006 г., что предполагало ежегодный прирост объемов производства не ниже 5% [3].

Результаты реализации национального проекта «Развитие АПК» и «Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2008–2012 годы» позволяют констатировать, что на начальном этапе становления и возрождения отечественного скотоводства не представляется возможным быть конкурентоспособным и привлекательным для бизнеса, на рынке производства молока и мяса, без соответствующего уровня государственной поддержки и широкого использования инноваций.

Отраслевая целевая программа «Развитие мясного скотоводства России на 2009 –2012 гг.» так же явилась стартовой площадкой и стала важнейшим инструментом реализации становления производства высококачественной говядины в стране.

Вместе с тем, требуются дополнительные меры государственной поддержки и долгосрочных инвестиций по реализации региональных программ и крупных проектов, способствующих ускоренному развитию специализированного мясного скотоводства. В противном случае при сложившейся численности крупного рогатого скота (20 млн. голов), крайне неблагоприятном состоянии с воспроизводством стада (76-78 тел на 100 коров) без развития специализированного мясного скотоводства Россия будет оставаться страной, импортирующей этот вид мяса [1].

Прогноз развития отраслей животноводства на дальнейшую перспективу разрабатывался в соответствии с Доктриной продовольственной безопасности России, так как главной целью Госпрограммы на 2013–2020 гг. определено обеспечение продовольственной независимости страны. Для ее обеспечения предусмотрен следующий критерий – удельный вес отечественной сельскохозяйственной продукции в общем объеме товарных ресурсов внутреннего рынка: по мясу и мясопродуктам – не менее 90%. В соответствии с этим объемом производство мяса в живом весе составит 14,1 млн. т [2].

Объем производства скота и птицы на убой в живом весе в хозяйствах всех категорий является одним из основных индикаторов развития животноводства на период 2013–2020 гг. Скотоводство (производство молока и мяса) как системообразующая подотрасль, использующая конкурентные преимущества страны, в первую очередь, наличие значительных площадей сельскохозяйственных угодий относится к приоритетам первого уровня.

Программа развития специализированного мясного скотоводства успешно выполняется. Однако заложенные в нем индикаторы предусматривают невысокие темпы наращивания мяса, поэтому доля мясного скотоводства не превышает 3% в структуре производства говядины. Основную долю

продолжает занимать говядина, полученная в отрасли молочного скотоводства. При разработке Программы развития мясного скотоводства на период 2013–2020 гг. необходимо предусматривать более высокие ее темпы с обоснованием необходимых финансовых ресурсов на эти цели.

Кроме того, важнейшим стратегическим ресурсом селекционной безопасности, ключевым элементом влияния на продуктивный потенциал молочного скота разводимого в сельхозпредприятиях и частном секторе становится формирование отечественной конкурентоспособной базы. Этому процессу требуется придать устойчивый и долгосрочный характер развития на основе разработки и реализации отраслевой целевой программы развития племенного животноводства в Российской Федерации на период до 2020 года.

К сожалению, племенная база, в частности молочного скотоводства еще относительно мала, численность коров в племенных хозяйствах на начало 2011 года составляет лишь 10,2% от их общего поголовья, что в 1,5 раза ниже необходимого уровня. Объемы ежегодной реализации племенного молодняка в товарные стада варьируют в пределах 65–70 тыс. голов, что позволяет только на 70% обеспечивать потребность сельхозпроизводителей в племенных ресурсах отечественной репродукции [1].

При реализации проектов по модернизации производства, внедрении новых прогрессивных технологий необходимо предусматривать возможные риски: природно-климатические риски, обусловленные тем, что сельское хозяйство относится к отраслям, в значительной степени зависящим от погодно-климатических условий, которые могут существенно повлиять на степень достижения прогнозируемых показателей; законодательные риски, которые выражаются в недостаточном совершенстве законодательной базы по регулированию сельскохозяйственной деятельности, не позволяющие сельскохозяйственным товаропроизводителям привлекать финансовые ресурсы на реальных рыночных условиях.

Важным элементом инновационной деятельности является организация менеджмента инновационного цикла. По статистике, за рубежом на одну разработку в науке приходится 10 менеджеров, которые доводят эту работу до уровня достаточного, чтобы ее освоить. В России же пропорция обратная. Многие полезные для сельского хозяйства изобретения оказывались не востребованными только из-за того, что их потенциал не был раскрыт и представлен. Без профессиональных команд менеджеров, консультантов, ориентированных на конечный рыночный результат, нельзя достигнуть успеха на рынке научных товаров, технологий и услуг.

В связи с чем, обязательным условием обеспечения эффективности модернизации, достижения запланированных параметров является расширение консультационного обслуживания по вопросам направления, выбора путей и методов модернизации, новых технологий, наиболее эффективных технических решений.

Безусловно, что инновационное развитие скотоводства требует не только ускоренного формирования рынка новаций и услуг биологического и технологического плана, но и адекватной восприимчивости отрасли к их

освоению. Только комплексный подход позволит в большей степени создать условия, чтобы производство молока и мяса было конкурентоспособным, привлекательным для инвестиций и привело бы к существенным сдвигам в решении продовольственной проблемы в стране, да и экспортной ориентированности отечественного производства.

Крупный бизнес неохотно инвестирует свои средства в развитие производства низкорентабельной говядины, поэтому необходимы дополнительные меры по сохранению и наращиванию поголовья крупного рогатого скота, производства говядины. К тому же, в отличие от скороспелых отраслей птицеводства и свиноводства ожидаемые результаты в реализации отраслевых программ здесь могут быть получены только через 5–7 лет.

Это объясняется, прежде всего, высокой инвестиционной привлекательностью свиноводства и птицеводства, где высока отдача на вложенный капитал и незначительный по сравнению со скотоводством срок оборота вложенных средств. Для обеспечения объемов производства говядины, необходимо ускоренное развитие, прежде всего, скотоводства, для чего потребуются инвестиции и государственная поддержка сельского хозяйства [4].

На основе создания и внедрения новой отечественной техники и оборудования, в том числе с участием иностранного капитала, при государственной поддержке модернизации возможно эффективное использование ресурсного потенциала в производстве и реализации сельскохозяйственной продукции. Производственные предприятия и организации в результате использования инноваций и обновленного ресурсного потенциала получают максимальный валовой доход и, соответственно, прибыль.

Невыполнение программ происходит и по следующим причинам: включение в программы заведомо неисполнимых, из-за нехватки ресурсов, заданий; допущение ежегодной корректировки величины денежных расходов в зависимости от возможностей регионального бюджета приводит к финансированию агропромышленных программ по остаточному принципу; нет сочетания и взаимодействия программ между собой в основе которых содержались бы индикативное планирование и прогноз; в большинстве случаев в программах недостаточно обоснованы альтернативные пути решения и т.д.

Главное условие для реализации программ – привлечение достаточных финансовых ресурсов. Для этого следует создать благоприятные условия для повышения инвестиционной привлекательности. Разработка и реализация целевых программ требует привлечения достаточных финансовых ресурсов путем создания условий для привлечения инвесторов в сферу скотоводства, через обоснованную государственную инновационную политику, направленную на использование достижений научно-технического прогресса.

В связи с этим государственную инновационную политику в скотоводстве на региональном уровне следует осуществлять на основе:

- формирования отраслевой инновационной системы региона и в целом государства;

- активизации деятельности имеющихся научных учреждений, занимающихся проблемами скотоводства;
- обеспечения нормативно-правовой защиты инновационной деятельности, объектов интеллектуальной собственности и введения их в хозяйственный оборот аграрной сферы региона;
- ускорения применения достижений науки, техники и передового опыта в сфере скотоводства;
- развития информационно-консультативной службы в аграрной сфере региона;
- оказания государственной поддержки сельскохозяйственных товаропроизводителей для улучшения их финансово-экономического состояния, восстановления платежеспособности и возможности инновационной деятельности;
- подготовки кадров высокой квалификации для инновационной деятельности;
- развития межрегионального и международного сотрудничества в области инновационной деятельности в скотоводстве, привлечения иностранных инвестиций для финансирования наиболее значимых и наукоемких инновационных проектов.

Успешная реализация инновационных проектов будет способствовать стабильному развитию скотоводства.

Подводя итоги, можно сделать следующие выводы и предложения: необходимо обеспечить восприимчивость к инновационным разработкам и технико – технологической модернизации аграрной сферы экономики за счет увеличения доли крупнотоварного производства (не умаляя значения малых форм предпринимательства); следует совершенствовать кооперативные принципы хозяйствования, вовлекая в инновационный процесс в отрасли сельского хозяйства и, в первую очередь, в совместную деятельность всех участников финансового рынка, повышать степень доступа сельскохозяйственных товаропроизводителей к долгосрочному кредитованию и агролизингу, к господдержке сельскохозяйственного производства; требуется совершенствование системы рыночного ценообразования, в том числе и на сельскохозяйственную технику и оборудование, усиление роли государства как института, обеспечивающего продовольственную безопасность и инновационное развитие отраслей аграрной сферы экономики, в частности и скотоводства, применять на практике инвестиционно – инновационные разработки и новые формы интеграции технопарков в производстве.

Решить поставленные задачи, восстановить нарушившиеся воспроизводственные процессы, преодолеть отставание от развитых индустриальных стран, возможно только переориентировав скотоводство на инновационный путь развития, который позволит повысить эффективность производства продукции отрасли, снизить зависимость страны от импорта продовольствия, обеспечить конкурентоспособность и устойчивость отечественного скотоводства.



#### БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЕ ССЫЛКИ

1. Дунин И. Настоящее и будущее отечественного скотоводства/ И. Дунин, В. Шаркаев, А. Кочетов // Молочное и мясное скотоводство, – 2012. – №6. – С. 2–5
2. Министерство сельского хозяйства Российской Федерации – [Электронный ресурс] – <http://www.mcx.ru/>
3. Наумкин А.В. Стратегия развития животноводства России на период 2013-2020гг. / А.В. Наумкин, Н.И. Оксанич // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий, – 2011. - №6. – С.29 – 33
4. Яшкина В.Н. Моделирование параметров развития мясопродуктового подкомплекса Республики Мордовия / В.Н. Яшкина // Вестник Мордовского университета, 2009. – №3. – С.184 – 189

#### INNOVATION DEVELOPMENT OF BREEDING

**Melnikova S.A,**

the 5th year student, Department of Economics,  
Ogarev Mordovia State University, Saransk

[swetmelnikowa@mail.ru](mailto:swetmelnikowa@mail.ru)

**Erochkina N.V,**

PhD, Associate Professor Chair of and Management of Agricultural Production,  
Ogarev Mordovia State University, Saransk

[werner@mail.ru](mailto:werner@mail.ru)

*The article analyzes livestock breeding in Russia, the constraints that prevent its development. Perspective directions of innovative development of ranching country on the basis of program-target method as an essential component of management mechanism are considered.*

**Keywords:** management, animal husbandry, agriculture, program-targeted regulation, market infrastructure, government regulation.