

## **ИННОВАЦИОННЫЙ ПРОЕКТ «СКОЛКОВО» КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА НАЦИОНАЛЬ- НОЙ ЭКОНОМИКИ**

**Костюк О. В.,**

студентка 5 курса экономического факультета,  
Мордовский государственный университет имени Н.П. Огарёва, г. Саранск

**Чугунов В. И.,**

канд. экон. наук, доцент кафедры финансов и кредита,  
Мордовский государственный университет имени Н.П. Огарёва, г. Саранск

*В статье раскрыт инновационный проект «Сколково» как фактор повышения инновационного потенциала национальной экономики*

Ключевые слова: инновация, проект, модернизация, финансирование, коммерциализация

Реализация основной цели экономической политики на современном этапе – перехода российской экономики от экспортно-сырьевого на инновационный путь развития – объективно выдвигает в разряд приоритетных задач стимулирование инновационной активности на всех уровнях. В сегодняшних условиях активизация инновационной деятельности в российской экономике возможна только в результате всесторонне проработанной, последовательной и эффективной инновационной политики государства.

Одним из ярких примеров активизации является инновационный проект «Сколково». Инновационный центр «Сколково» (российская «Кремниевая долина») – строящийся современный научно-технологический комплекс по разработке и коммерциализации новых технологий. В комплексе будут обеспечены особые экономические условия для компаний, работающих в приоритетных отраслях модернизации экономики России: телекоммуникации и космос, медицинская техника, энергоэффективность, информационные технологии, а также ядерные технологии.

Федеральный закон Российской Федерации N 244-ФЗ «Об инновационном центре «Сколково» был подписан президентом Российской Федерации Д. А. Медведевым 28 сентября 2010 г. Проект «Сколково» направлен на создание благоприятной среды для концентрации международного интеллектуального капитала, способного генерировать инновации. Комплекс располагается на территории городского поселения Новоивановское и городского поселения Одинцово, вблизи деревни Сколково, в восточной части Одинцовского района Московской области, в 2 км к западу от МКАД на Сколковском шоссе. Завершение строительства первых объектов намечено на 2011 год, а основная программа строительства будет выполнена в 2015 году [4].

«Сколково» – самый громкий проект в рамках политики модернизации современной России. Действительно, без модернизации экономики, науки и общественной жизни Россия будет обречена на технологическую отсталость и роль сырьевого придатка более развитых стран.

«Сколково» как центр коммерциализации инноваций – проект не российский, а вселенский. Проекты Курчатова и Королева задумывались и заказывались как локальные, но последствия оказались глобальны. «Сколково» – проект изначально, по определению мировой, и реализован, может быть только с этим пониманием. Мало того, что он открыто, публично рассчитан на приток знаний, ресурсов, институтов «оттуда». Важнее, что он предназначен для решения глобальных задач – угаданных, но не поставленных.

Фактически в "новом городе", где разместится крупнейший центр по разработке и коммерциализации новых технологий, будут филиалы и лаборатории ведущих университетов и компаний России и других стран.

Комплекс «Сколково» будет создан для работы в области пяти приоритетных направлений модернизации – это энергетика, информационные технологии, телекоммуникации, биомедицинские технологии, ядерные технологии.

Цель проекта Сколково – ввести инновации, этот новый глобальный товар, в устоявшиеся отношения с транснациональными партнерами. Выставить наш спрос на конечные продукты против их спроса на инновации. Расплачиваться за импорт не минералами, а интеллектуальной собственностью! Благодаря этому, от полуколониального обмена пеньки и тюленьего жира на стеклянные бусы мы начнем переходить к обоюдному обмену компетенциями. Поначалу, возможно, придется принудить глобальные корпорации купить инновационный продукт, ясно дав понять, что иначе они и старого контракта не получают. Но для дальнейшего продвижения необходимо, чтобы наш новый продукт действительно удовлетворял реальный и конкретный спрос. В этом смысле перед проектом «Сколково» стоит задача глобальной инициации: побудить, научить, приучить, создать прецедент [5].

Таким образом, можно выделить следующие основные задачи центра «Сколково».

- Новый центр должен стать прообразом города будущего, который должен стать крупнейшим испытательным полигоном новой экономической политики.

- Центр должен одновременно заниматься исследованиями по всем пяти приоритетным направлениям модернизации – это энергетика, информационные технологии, телекоммуникации, биомедицинские технологии, ядерные технологии.

- В «новом городе», где должен разместиться крупнейший центр по разработке и коммерциализации новых технологий, будут филиалы и лаборатории ведущих университетов и компаний России и других стран.

- На площади 370 гектаров будут проводиться академические исследования, обучение аспирантов, инновационные компании, высокотехнологичное производство, жильё, театр, среда для неформального общения.

– На площади 380 га будет жить и работать около 40 тысяч человек.

Существует немало критики проекта, в частности, говорится о том, что в России не существует необходимого спроса на инновационные технологии.

Безусловно, история развития Силиконовой долины – это, с одной стороны, частный бизнес, но при этом в значительной степени Силиконовая долина состоялась на государственных заказах. И в определенном смысле эта ситуация сохраняется до сегодняшнего дня. Российский проект инновационного города в Сколково и роль государства в первую очередь как такового – это, главное, создание среды, в которой, частному инвестору будет комфортно. И задача государства как раз обеспечить условия, которые в какой-то мере будут отличаться от традиционных представлений российских условий для того, чтобы и венчурный капитал, и крупный капитал, и стартаповские проекты могли туда придти и развиваться. Поэтому когда говорится о роли государства, то на начальном этапе она будет заключаться в финансировании создания инфраструктуры. То есть в основном деньги пойдут на строительство объектов как офисного назначения, где будут размещаться те предприятия, которые будут зарегистрированы, так и для строительства жилого комплекса и объектов социального назначения, то есть это имеется в виду больницы, школы, развлекательные учреждения.

Финансирование будущего инновационного центра «Сколково» будет производиться из федерального бюджета в части содействия развитию инфраструктуры, в части разработки проектной документации по некоммерческим объектам, а также в части научной инфраструктуры. Остальные объекты, большинство из которых будет относиться к коммерческой инфраструктуре, однако, в том числе, включающей и ряд социальных объектов, будут обеспечиваться в рамках софинансирования.

5 августа 2010 года Министерство финансов России опубликовало основные направления бюджетной политики, согласно которым из федерального бюджета на обеспечение реализации проекта по созданию инновационного центра «Сколково» планируется направить в 2011 году 15 млрд. рублей, в 2012 году – 22 млрд. рублей, в 2013 году – 17,1 млрд. рублей.

В 2010 году на финансирование проекта было выделено 3,991 млрд руб. При этом часть временно свободных средств должна была быть размещена в банках и отдана в доверительное управление, что должно было принести 58,85 млн. руб. дохода. На проектно-изыскательские работы должно было быть потрачено 225 млн. руб., 10 млн. руб. – на разработку концепции застройки территории. 401,2 млн. руб. – деятельность фонда и его дочерних структур, в том числе 143,8 млн. руб. на социальную защиту сотрудников фонда. Расходы данной статьи рассчитаны исходя из фонда обеспечения социальных гарантий и оплаты труда на одного сотрудника в размере 276 тыс. руб. в месяц, при этом среднесписочная численность работников фонда и его дочерних структур в рассматриваемом бюджетном периоде должна составить 104 человека. Для сотрудников фонда предусмотрены 13-е зарплаты, премии, полисы добровольного медицинского страхования и прочие блага. На PR-сопровождение деятельности фонда планировалось потратить 38,7 млн. руб., на медиаразмещение и рек-

ламу – 92,8 млн. руб., на брендинг – 12,9 млн. руб., на веб-сайт и блоги – 3,1 млн. руб. Основная группа расходов Фонда Сколково – 3,4 млрд. руб. называлась «Пилотные проекты и создание инновационной среды». Из них почти 2,6 млрд. руб. должно было уйти на проекты, одобренные президентской комиссией по модернизации и 287 млн. руб. – на проекты, которые должна была отобрать управляющая компания самого фонда. На создание «Центра интеллектуальной собственности для обеспечения деятельности патентных поверенных, предусмотренной 22 межправительственными соглашениями, в которых участвует Российская Федерация», должно было быть потрачено 150 млн руб. «Сколково» – это не бизнес-проект, поэтому фонд, который создан для целей управления этим проектом, он не коммерческий, у него нет задачи зарабатывать прибыль. Задача фонда – обеспечить условия для компаний, которые будут заниматься инновационными разработками, причем, на разных стадиях, чтобы они зарабатывали [3].

При этом наибольшие средства фонда «Сколково» будут в совокупности выделены на создание опытно-промышленных образцов новой продукции. Соответствующий документ определяет, в частности, условия предоставления финансирования заявителям инновационных проектов и суммы выделяемого фондом «Сколково» финансирования в зависимости от стадии и технологической направленности инновационных проектов, а также параметры распределения финансирования по типам проектов на 2011-2013 гг.

Объем выделяемых средств и требования к проекту зависят от стадии, на которой он находится. Фонд осуществляет финансирование проектов траншами, при этом каждый следующий транш выделяется компании при достижении определенных результатов проекта, указанных в грантовом соглашении компании с фондом.

Все проекты резидентов инновационного центра «Сколково» делятся на четыре стадии [5].

«Стадия 0» (стадия идеи) характеризуется наличием идеи и команды разработчиков, но отсутствием бизнес-плана и программы исследований. На проекты на этой стадии фонд будет выделять гранты до 1,5 млн руб., стороннего финансирования не требуется.

На «стадии 1» (посевной стадии) создаются технические проекты продуктов и пилотные установки. В каждый такой проект фонд вложит до 30 млн. руб., при этом внебюджетное финансирование должно составлять не менее 25% от общей стоимости проекта

Отличительной чертой «стадии 2» (ранней стадии) является создание опытно-промышленных образцов новой продукции, а также доклинические и клинические испытания на первой стадии (для биомедицинских разработок). Эти работы потребуют до 150 млн руб. на отдельный проект, как минимум половина средств на него должна поступать из внебюджетных источников.

«Стадия 3» (продвинутая стадия) характеризуется запуском пилотного производства и продаж готовой продукции. Каждый такой проект потребует до 300 млн руб. от фонда и не менее 75% бюджета – от внешнего инвестора.

В течение четырех лет фондом будет соблюдаться пропорция – 25% инвестиций фонда в совокупности пойдут в проекты на стадии идеи и посевной стадии, а 75% — на работы на ранней и продвинутой стадиях.

Наибольшую долю от всех инвестиций (от 50% в 2011 г. до 60% в 2013 г.) планируется направлять на проекты на ранней стадии.

Ранее источник в фонде «Сколково» сообщил, что всего на 2011 г. на проекты компаний-резидентов предусмотрено финансирование в размере 8,8 млрд руб., в том числе софинансирование от третьих лиц – 3 млрд. руб.

Россия по Конституции является социальным государством, и в этом государстве роль частного бизнеса должна быть исключительно велика, потому что чем больше людей вовлечено в бизнес, тем сильнее социальная основа государства, тем более устойчивой является экономика нашей страны».

«Сколково» – физический пример такого инновационного центра, который продемонстрирует, что может произойти, если эти условия созданы. Но в такой стране, как Россия, где существуют десятки прекрасных университетов, сотни исследовательских центров, необходимо виртуальное предпринимательство, а не физическое, потому что надо быстро внедрять эти инновации в практическую жизнь. А правительство должно создать правила и законы таким образом, чтобы общество самой культурой поддерживало это, потому что ничего нельзя сделать, если нет такого фундамента.

При этом, по мнению многих аналитиков государство не должно сохранять ведущую роль в течение долгого времени в проекте «Инновационный центр «Сколково». Поскольку государство может оказать помощь на начальном этапе – финансовую. Но этот проект заработает только в том случае, если сотни независимых, одаренных людей примут в нем участие

Главная задача государства при реализации проекта «Сколково» – это обеспечить трансфер технологий в рынок, трансфер технологий в российскую экономику, а ни в коем случае не альтернатива уже действующим у нас в стране институтам и исследовательским учреждениям.

В заключение следует отметить, что в 2011 году РФ вышла на восьмое место в мире по государственному финансированию инновационных разработок, сравнявшись с такими продвинутыми в этом смысле государствами, как Великобритания, Франция, опередили Италию и Канаду.

Россия сейчас входит в десятку мировых лидеров по финансированию научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, за последние годы были наращены государственные расходы на эти цели. Вместе с тем можно отметить недостаточный рост частных инвестиций в инновации. Так, затраты российских предприятий на разработку инновационных технологий выросли со 190 миллиардов рублей в 2006 году до 350 миллиардов рублей в 2010 году. Этот рост нельзя признать значительным.

В настоящее время центром эффективной инновационной политики в России являются местные инновации, возникающие в десятках частных инновационных инкубаторов или ускорителях по образу и подобию модели Idealab или Y-Combinator. Принимая во внимание отсутствие развитого среднего клас-

са, хай-тек-предпринимателей, непреодолимую бюрократию и скудость финансирования, эти частные инкубаторы – важнейший источник рождения высокотехнологических стартапов. Инкубаторы могут специализироваться в области биологии, возобновляемых источников энергии, интернета и т.д. Инкубаторы дают финансирование на первые этапы стартапа и на доказательство правильности концепции. Но финансирование – это ещё не решение проблемы. Они собирают предпринимателей и профессионалов из нужных областей, чтобы генерировать инновации. Их советы, управление и творчество превращают изобретение в новые продукты и услуги. В состав инкубаторов входят предприниматели-идеологи, внедренцы (для внедрения видения), администраторы (для построения структуры бизнеса), рыночные эксперты, бизнесмены, юристы и интеграторы, которые всё объединяют. Инкубаторы должны привлекать большое количество иностранных экспертов для передачи опыта и культуры инновации.

Поскольку работа частных инкубаторов очень сложна, государство может сделать три шага для улучшения шансов на успех. Во-первых, государство должно их достаточно финансировать. Этим инкубаторам потребуется довольно много специалистов, поэтому они не могут быстро стать прибыльными, а постоянная забота о привлечении дополнительного финансирования отвлечёт их от главной задачи. Во-вторых, надо терпеть риски и неудачи. Среднее количество неудач в Кремниевой долине 10:1. В России количество будет поначалу гораздо выше, но со временем и опытом это соотношение станет более приемлемым. Государство и его программы должны содействовать накоплению опыта и реинтеграции тех, кто участвовал в неудачных стартапах, потому что их мудрость и знания являются ещё более ценными для следующих стартапов. В-третьих, для того чтобы следить за развитием, установлением количественных показателей, накоплением опыта и передачей его другим инкубаторам, должна быть создана многопрофильная некоммерческая организация.

Надо понимать, что в венчурных проектах доля риска намного больше. Хотя бы потому, что вторгаешься во что-то неизведанное. Значит, и обоснование для принятия того или иного решения будет сложнее привести. Проблема в том, что в Гражданском кодексе отсутствует понятие «допустимый хозяйственный риск». Появление такой нормы позволит застраховаться на случай ошибки.

Частные инкубаторы не представляют никакой конкуренции венчурным инвесторам, поскольку они создают стартапы, которые со временем станут объектами дальнейшего венчурного инвестирования. Всё равно венчурные инвесторы не занимаются инкубацией и, очевидно, без них потеряли уже немало денег в России.

Эффективность таких частных инкубаторов создаст спрос на быстрое прототипирование, производство и расширение их возможностей. Возможная роль «Сколково» может состоять в обеспечении профессиональной координации таких инкубаторов, что значительно увеличит инновационную синергию и передачу опыта. Применение на практике изложенных идей потребует профессионального руководства и опытного управления, поскольку, несмотря на существование передовых методик, использование их в России скорее походит на

искусство, чем на науку. Прорывы хай-тек-стартапов не только дадут впечатляющие результаты, но и изменят имидж России, которая установит новые партнёрские отношения с глобальными корпорациями (и связанные с этим потоки инвестиции в экономику в целом). Такой подход может принести именно те плоды, которые лидеры России ожидают от инноваций.

Таким образом, «Сколково» ультрасовременный научно-технологический комплекс по разработке и коммерциализации новых технологий. В комплексе обеспечены особые экономические условия для компаний, работающих в приоритетных отраслях модернизации экономики России: телекоммуникации и космос, медицинская техника, энергоэффективность, информационные технологии, а также ядерные технологии.

Благодаря «Сколково» создается благоприятная среда для концентрации интеллектуального капитала, способного генерировать инновации. Сколково – это синтез российских научных достижений и технических инноваций.

#### **БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЕ ССЫЛКИ**

1 Болотова О. Зона особого режима [Электронный ресурс]: текст статьи / О. Болотова // Газета.ру. – Режим доступа: [http://gazeta.ru/politics/2010/05/31\\_a\\_3377642.shtml](http://gazeta.ru/politics/2010/05/31_a_3377642.shtml). – Загл. с экрана.

2 Игонина Л.Л. Роль государства в регулировании инвестиционного процесса [Электронный ресурс]: электрон. учебник/ Л.Л. Игонина. – Режим доступа: [http://polbu.ru/igonina\\_investments/ch43\\_i.html](http://polbu.ru/igonina_investments/ch43_i.html).

3 Лоуренс Райт Инновации в России. Американский опыт и российская специфика [Электронный ресурс] / Райт Лоуренс // Частный корреспондент. – Режим доступа: [http://www.chaskor.ru/article/innovatsii\\_v\\_rossii\\_19730](http://www.chaskor.ru/article/innovatsii_v_rossii_19730). – (2010,13 сентября).

4 Об инновационном центре «Сколково» [Электронный ресурс]: Федеральный закон, от 28.09.2010 N 244-ФЗ (принят ГД ФС РФ 21.09.2010). – Доступ из информ.-правовой системы «Гарант».

5 Сколково: «Силиконовая долина» по-русски [Электронный ресурс] // Российская газета. – Режим доступа: <http://www.rg.ru/sujet/4064/index.html>. – (2010, 31 марта).

### **INNOVATIVE PROJECT "SKOLKOVO" AS A FACTOR OF IMPROVING INNOVATIVE CAPACITY OF THE NATIONAL ECONOMY**

**Kostyuk O. V.,**

5<sup>th</sup> year student of the Faculty of Economics,  
Ogarev Mordovia State University, Saransk

**Chugunov V. I.,**

PhD, Associate Professor of Finance and Credit Chair,  
Ogarev Mordovia State University, Saransk

*The article discloses an innovative project "Skolkovo" as a factor in increasing the innovative capacity of the national economy*

**Key words:** innovation, design, upgrading, financing, commercialization